

## Instituto Argentino de Administración de Proyectos

### PM01 – Estructuración del Proyecto



Los proyectos son parte de la vida de las organizaciones. Se gestan con fines determinados y de su planificación y control depende que los resultados sean los esperados.

El Gerente del Proyecto, además de cumplir con un cronograma de programación y no superar los costos presupuestados, deberá enfrentarse a su primer problema: cómo estructurar el proyecto en términos de objetivos, alcance, entregables, participantes.

Este curso está orientado a analizar los conceptos de estructuración que tienen en común todos los proyectos y a analizar de qué manera se forman los Equipos de Proyecto en la organización. De esta forma se logra comprender quiénes son los principales jugadores en los proyectos y qué intereses tienen.

### ¿Qué problemas busca solucionar este curso?



- ❑ "Tenemos problemas para definir claramente los proyectos en nuestra organización".
- ❑ "Nunca está claro quiénes son los participantes, ni cuál es la dedicación al proyecto de cada recurso."
- ❑ "La gente trabaja en los proyectos pero no conoce los objetivos de negocio que los originaron, por lo tanto no está motivada y no comprende el contexto".
- ❑ "Siempre tenemos problemas para pedir ayuda y dedicación de recursos de otras áreas".
- ❑ "No sé si estoy en el Equipo del Proyecto o no".
- ❑ "No sé qué se espera de mi en el proyecto".
- ❑ "No sé quién es mi jefe durante el proyecto: si mi jefe de siempre o el Gerente del Proyecto".
- ❑ "No sé cómo hacer para no tener que negociar la participación de recursos de otras áreas todos los días".

## Objetivos del Curso



- ❑ Comprender cómo se originan los proyectos en las organizaciones. Diferenciar entre los objetivos de negocios y los objetivos del proyecto.
- ❑ Comprender cómo se estructura un proyecto correctamente.
- ❑ Comprender los principales problemas que surgen en el proceso de estructuración del proyecto.
- ❑ Comprender quiénes son los participantes de un proyecto y que función cumplen en la estructuración.
- ❑ Aprender a elaborar el grupo de documentos que definen la estructuración de un proyecto.
- ❑ Comprender qué es una Organización Funcional una Organización Matricial.
- ❑ Comprender las ventajas y desventajas de cada una para armar equipos de proyecto.

## Dirigido a



- ❑ Cualquier profesional que desee adquirir habilidades gerenciales y transformar su trabajo en una actividad basada en proyectos.
- ❑ Cualquier profesional que desee ordenar y efficientizar su trabajo.
- ❑ Mandos Superiores y Mandos Medios en organizaciones medianas y grandes.
- ❑ Mandos Superiores y Mandos Medios en PYMEs

## Contenido



- **Introducción al Ciclo de Vida del Proyecto**
  - Presentación del Programa de Capacitación en Administración de Proyectos.
- **Introducción al curso**
  - Presentación de los objetivos y contenidos.
- **Estructuración del proyecto**
  - Objetivos del proyecto.
  - Alcance del proyecto.
  - Estimación del esfuerzo - Plan Maestro a Alto Nivel.
  - El Plan Detallado del proyecto.
  - Definición de los entregables del proyecto.
  - Requerimientos de recursos del proyecto.
- **Estructuración de los proyectos según el tipo de Organización**
  - Organizaciones Funcionales, Matriciales y Basadas en Proyectos.
  - Ventajas y desventajas de cada una.
- **Administración de los recursos humanos del proyecto**
  - Utilización del Equipo del Proyecto. Horas Estándar.
  - Definición de roles y responsabilidades.
  - La Matriz de Responsabilidades de proyecto: ¿Qué es? ¿Para qué sirve?
- **Administración del Cambio Organizacional**
  - ¿En qué medida mi proyecto afecta en la forma de trabajar de las áreas funcionales?
  - ¿Por qué la gente se opone al cambio? ¿Cómo puedo hacer para que esta resistencia no atente contra mi proyecto?
  - Las distintas fases de la aceptación del cambio.
- **Temas especiales en la Estructuración**
  - ¿Cómo nacen los proyectos en las organizaciones? ¿Por qué?
  - Los objetivos de negocios vs. los objetivos del proyecto. "El Test del Elevador".
- **Ejercicios Prácticos**
  - Ejercicio práctico: Objetivos de negocios y objetivos del proyecto.
  - Ejercicio práctico: Acta del Proyecto.