



# **“La administración de proyectos en un ámbito competitivo”**

**José D. Esterkin**

**Feria Internacional del Libro  
Buenos Aires, 19 de abril de 2007**



[www.iaap.com.ar](http://www.iaap.com.ar)



# Contenido

- ¿Qué es un proyecto?
- ¿Por qué los proyectos salen mal?
- Soluciones hasta ahora.
- ¿Qué es lo que falta?
- Una metodología de administración de proyectos.
- Beneficios de una metodología.



[www.iaap.com.ar](http://www.iaap.com.ar)

José D. Esterkin

La administración  
de proyectos en un  
ámbito competitivo



# ¿Qué es un proyecto?



- Construir un producto o servicio únicos.
- Producir una mejora de algo existente.
  
- Iniciativa temporaria.
- Presupuesto limitado.
- Liderada por un gerente de proyecto.
- Naturaleza evolutiva de los entregables.

**Ejemplos en ámbitos competitivos.**

**Ejemplos en ámbitos no competitivos.**

**IAAP**



Instituto Argentino  
de Administración de Proyectos

[www.iaap.com.ar](http://www.iaap.com.ar)

José D. Esterkin

La administración  
de proyectos en un  
ámbito competitivo



# ¿Por qué los proyectos salen mal?

- Porque se atrasan.
- Gastan más presupuesto de lo pactado.
- No satisfacen las expectativas del cliente.

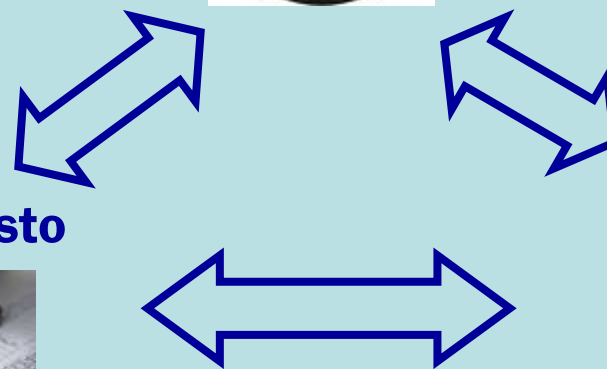
**Tiempo**



**Calidad**



**Presupuesto**



**IAAP**



Instituto Argentino  
de Administración de Proyectos

[www.iaap.com.ar](http://www.iaap.com.ar)

4 de 9

José D. Esterkin

La administración  
de proyectos en un  
ámbito competitivo



## Soluciones hasta ahora



- Trabajar más. Heroísmo.
- Negociar fechas con los patrocinadores.
- Traer más gente al proyecto.
- Bajar la calidad.

**IAAP**



Instituto Argentino  
de Administración de Proyectos

[www.iaap.com.ar](http://www.iaap.com.ar)

José D. Esterkin

La administración  
de proyectos en un  
ámbito competitivo



## ¿Qué es lo que falta?



- Metodología. Profesionalismo.
- No improvisar.
- Aplicar la creatividad dentro de un marco.
- Construir sobre proyectos exitosos.
- Asegurar resultados de negocios.

**IAAP**



Instituto Argentino  
de Administración de Proyectos

[www.iaap.com.ar](http://www.iaap.com.ar)

6 de 9



# Una metodología de administración de proyectos



- Existe un estándar (PMI).
- Ese estándar viene de otra cultura.
- ¿Cómo se adapta a nuestra realidad?
- ¿Qué hacemos el lunes a la mañana?



[www.iaap.com.ar](http://www.iaap.com.ar)

José D. Esterkin

La administración  
de proyectos en un  
ámbito competitivo



## Beneficios de una metodología

- Minimiza riesgos.
- Enriquece el capital intelectual de la organización.
- Apalancamiento (“Leverage”) de recursos.
- Proactividad con proveedores externos.

**IAAP**



Instituto Argentino  
de Administración de Proyectos

[www.iaap.com.ar](http://www.iaap.com.ar)

8 de 9

José D. Esterkin

**La administración  
de proyectos en un  
ámbito competitivo**



**Contacto:**

**[info@iaap.com.ar](mailto:info@iaap.com.ar)**

**IAAP**



Instituto Argentino  
de Administración de Proyectos

**[www.iaap.com.ar](http://www.iaap.com.ar)**

**9 de 9**